



REPUBLICA DOMINICANA

INSTITUTO AZUCARERO DOMINICANO

-INAZUCAR-

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2018

Í N D I C E

<u>TEMAS</u>	<u>PÁGINA</u>
I.- Misión y Visión.....	3
II.- ZAFRA AZUCARERA 2017-2018.....	4
Molienda de Caña.....	4
Producción de Azúcar.....	8
Producción de Melaza y Furfural.....	11
III.- ABASTECIMIENTO DEL MERCADO LOCAL.....	13
Consumo de Azúcar.....	13
Venta Local Melaza y Furfural.....	14
IV.- EXPORTACIÓN DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.....	18
V.- PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA 2017-2018.....	19
Ejecución de la Zafra Azucarera “2017-2018”	22
Decreto Zafra “2018-2019”	23
VI.- SITUACION DEL MERCADO MUNDIAL	24
Nuevos Proyectos de Producción de Azúcar Mundial.....	25
Eventos Internacionales: Sesiones y Seminarios de la OIA.....	26
VII.- PRESUPUESTO EJECUTADO.....	28
Gastos Corrientes.....	28
Gastos de Inversión.....	29
VIII.- PLAN PLURIANUAL.....	29
Plan Operativo 2019.....	29
IX.- ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO.....	32
Principales Funcionarios.....	33

I.- MISIÓN Y VISIÓN.

Misión.

Recomendar al Poder Ejecutivo las normas de la política azucarera nacional en todos sus aspectos y velar por el cumplimiento de dichas normas, así como también, coadyuvar en las gestiones del Gobierno Nacional antes organismos internacionales que tengan relación directa o indirecta con la producción y el mercado del azúcar y sus derivados.

Visión.

Ser precursor en la realización de estudios destinados a mejorar el cultivo de la caña y fomentar el desarrollo de este sector en todo el territorio nacional, con el fin de que las actividades de la industria azucarera fortalezcan las economías regionales y del país en el mayor grado posible.

II.- ZAFRA AZUCARERA 2017-2018

Molienda de caña

La zafra azucarera “2017-2018” que concluyó a finales del mes de agosto, registró una molienda de **5,809,353** toneladas métricas de caña, en un período comprendido entre el inicio de la última semana de noviembre de **2017** y la última semana del mes de agosto de este año. El tiempo de operación fue de **231** días; siendo el **Ingenio Cristóbal Colón** el de más larga duración al recorrer el período completo. **Ingenio Porvenir** y **Central Romana**, tuvieron similar lapso de operación con alrededor de **220** y **219** días respectivamente, y por último Barahona, con **136** días. Con relación a la zafra anterior (**2016-2017**), en la que se procesaron **5,460,761** toneladas métricas, existe una diferencia por encima de unas **348,592** toneladas métricas, equivalente al **6%**.

Los colonos cañeros tuvieron en la recién concluida zafra, una buena participación con el **37%** del total de la caña procesada con la cantidad de **2,138,424** toneladas métricas por lo que recibieron la suma de **RD\$3,864,074,400**; siendo el ingenio **Central Romana**, el mayor receptor de caña de colonos con **1,143,768** toneladas, por lo que recibieron la suma de **RD\$2,173,159,200**, por la venta de la gramínea pagada a **RD\$1,900** las toneladas.

A este le siguieron los colonos del **Ingenio Cristóbal Colón** con **708,737** toneladas, por lo que recibieron unos **RD\$1,204,852,900** pagada a **RD\$1,700** la tonelada y finalmente los colonos del **Ingenio Porvenir** con **285,919** toneladas métricas, pagándole la cantidad de **RD\$486,062,300**, a **RD\$1,700** la tonelada por concepto de caña tirada, estas sumas pagadas están sujetas a liquidación por rendimiento.

CUADRO NO. 1
MOLIENDA DE CAÑA POR ZAFRA Y POR INGENIO
CORTADA AL 31 DE AGOSTO AÑO 2018.

INGENIOS	CAÑA MOLIDA (EN T.M.)			
	2017-2018	2016-2017	DIFERENCIA	RELACION %
CENTRAL ROMANA	3,450,607	3,319,817	130,790	3.79%
CRISTÓBAL COLON	1,550,452	1,368,048	182,404	11.76%
BARAHONA	402,241	414,041	-11,800	-2.85%
PORVENIR	406,053	358,855	47,198	11.62%
TOTAL	5,809,353	5,460,761	348,592	6.00%

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

GRAFICO NO. 1-A.
MOLIENDA DE CAÑA DURANTE LA ZAFRA 2017-2018

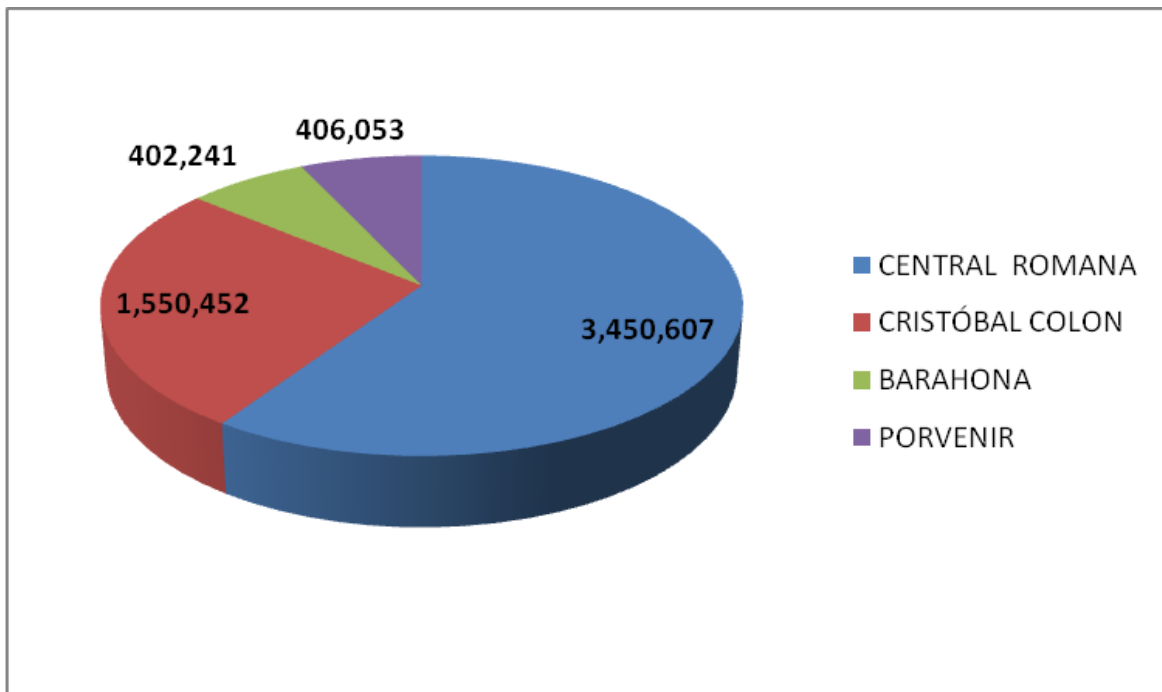
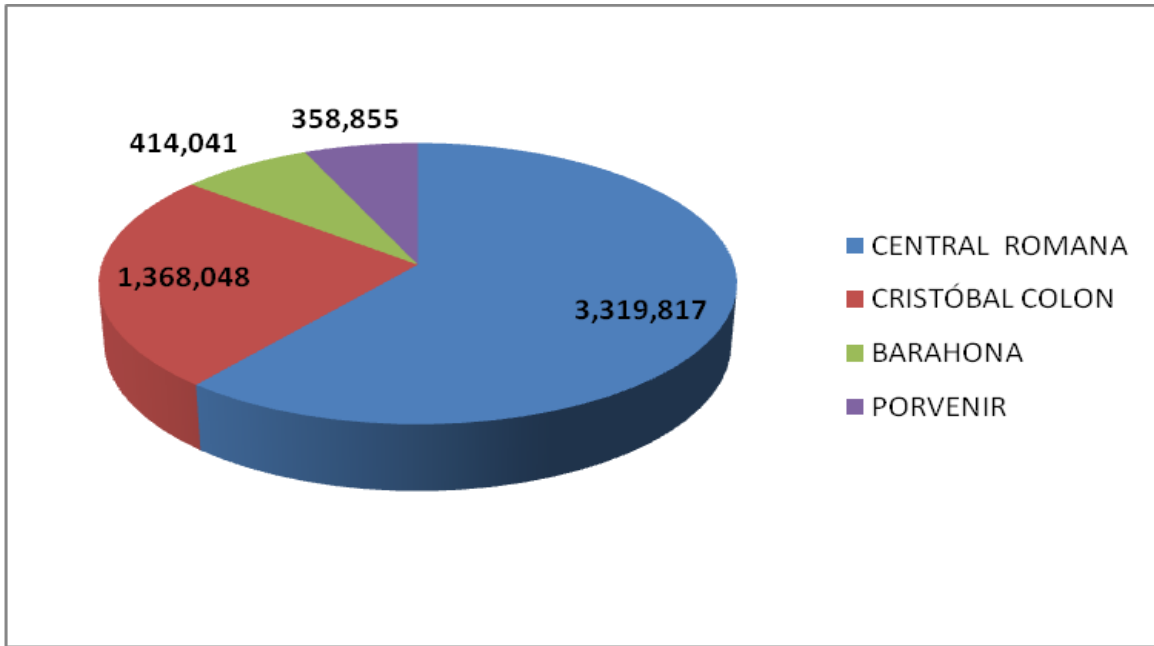


GRAFICO NO. 1-B.
MOLIENDA DE CAÑA DURANTE LA ZAFRA 2016-2017



Del total de caña molida en la presente campaña, de administración (propias de los ingenios) fue de **3,670,929** toneladas y procedente de colonos (particulares) fue de **2,138,424**.

De la caña de colonos, la mayor participación fue la de los cañicultores que producen para el **Central Romana**, con un total de **1,143,768** toneladas que representa el **33%** de la procesada por la empresa agroindustrial y el **53%** del total del conjunto de colonos.

A esta le sigue en el orden el **Ingenio Cristóbal Colón** con **708,737** toneladas para el **48%** de la gramínea procesada por esa empresa y el **33%** de todos los colonos. Por último, **Ingenio Porvenir** con **285,919** toneladas para el **70%** de su molienda y el **13%** de la caña de colonos.

CUADRO NO. 2
MOLIENDA DE CAÑA DE ADMINISTRACIÓN Y COLONOS
ZAFRA 2017-2018
(EN T.M.)

INGENIOS	ADMINISTRACION	COLONOS	TOTAL
CENTRAL ROMANA	2,306,839	1,143,768	3,450,607
CRISTÓBAL COLON	841,715	708,737	1,550,452
BARAHONA	402,241	0	402,241
PORVENIR	120,134	285,919	406,053
TOTAL	3,670,929	2,138,424	5,809,353

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

CUADRO NO. 2A
MOLIENDA DE CAÑA DE ADMINISTRACIÓN Y COLONOS
ZAFRA 2016-2017
(EN T.M.)

INGENIOS	ADMINISTRACION	COLONOS	TOTAL
CENTRAL ROMANA	2,147,533	1,172,284	3,319,817
CRISTÓBAL COLON	853,792	514,256	1,368,048
BARAHONA	414,041	-	414,041
PORVENIR	118,442	240,413	358,855
TOTAL	3,533,808	1,926,953	5,460,761

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

Producción de Azúcar

La producción de azúcar alcanzó la cifra record de **615,974** toneladas métricas, superando las últimas **13 campañas**, inclusive la zafra azucarera **2004-2005**, donde se registró la producción de **608,777** toneladas métricas. En comparación con la zafra azucarera **2016-2017**, esta la supera en unas **85,872** toneladas métricas; la cual registró la producción de **530,102** toneladas métricas en aquel entonces. De la cantidad producida en esta contienda **444,247** toneladas corresponden al tipo crema o crudo, **171,727** toneladas al refino.

Del total de azúcar recolectada, Central Romana obtuvo **389,484** toneladas que representa el **63%**, incluyendo **170,918** toneladas de azúcar refino, seguida por el Ingenio Cristóbal Colón con **148,593** toneladas, incluyendo **809** toneladas de azúcar refino para el **24%**; Barahona participó con 48,946 toneladas, para un 8% y el Ingenio Porvenir con **28,951** toneladas, para el **5%**.

El Central Romana registró un aumento en su producción de azúcar crudo de **57,187** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **218,566** toneladas y en la zafra anterior **161,379** toneladas; por el lado del azúcar refino se mantuvo prácticamente igual al disminuir su producción en **136** toneladas, al producir la cantidad de **170,918** toneladas y en la campaña anterior la cantidad de **171,054** toneladas.

El Ingenio Cristóbal Colón, aumentó su producción de azúcar crudo en **19,780** toneladas al producir en esta campaña la cantidad de **147,784** toneladas y en la anterior produjo **128,004** toneladas, lo que representa un aumento de un **13%**; en esta campaña no produjo azúcar del

tipo blanco directo y en la pasada contienda produjo la cantidad de **3,812** toneladas, pero si produjo la cantidad de **809** toneladas de azúcar refino a modo de prueba; por lo que registró un aumento en su producción muy significativo, equivalente a unas **16,777** toneladas de ambos tipos, lo que representa un aumento de **11%** en la producción de azúcar.

El Ingenio Barahona, también aumentó su producción en **6,877** toneladas al producir en la presente campaña la cantidad de **48,946** toneladas métricas y en la zafra anterior **42,069** toneladas. Finalmente el Ingenio Porvenir aumentó también su producción en **5,167** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **28,951** toneladas métricas y en la zafra anterior **23,784** toneladas, lo que representa un aumento de **18%** en su producción.

CUADRO NO. 3
AZÚCAR PRODUCIDA DURANTE LA ZAFRA 2017-2018, COMPARADA A SIMILAR PERIODO
DE LA ZAFRA 2016-2017 (EN T.M.)

INGENIOS	PRODUCCIÓN DE AZÚCARES							
	2017-2018			2016-2017			DIFERENCIA	
	CREMA	REFINO	TOTAL	CREMA	REFINO	TOTAL	CREMA	REFINO
CENTRAL ROMANA	218,566	170,918	389,484	161,379	171,054	332,433	57,187	-136
CRISTÓBAL COLON	147,784	809	148,593	128,004	3,812	131,816	19,780	-3,003
BARAHONA	48,946	--	48,946	42,069	--	42,069	6,877	0
PORVENIR	28,951	--	28,951	23,784	--	23,784	5,167	0
TOTALES	444,247	171,727	615,974	355,236	174,866	530,102	89,011	-3,139

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR, CIFRA 3,812 T.M. ES DE BLANCO DIRECTO.

GRAFICO NO. 3-A.
PRODUCCIÓN DE AZÚCAR CRUDO (CREMA) DURANTE LA ZAFRA 2017-2018

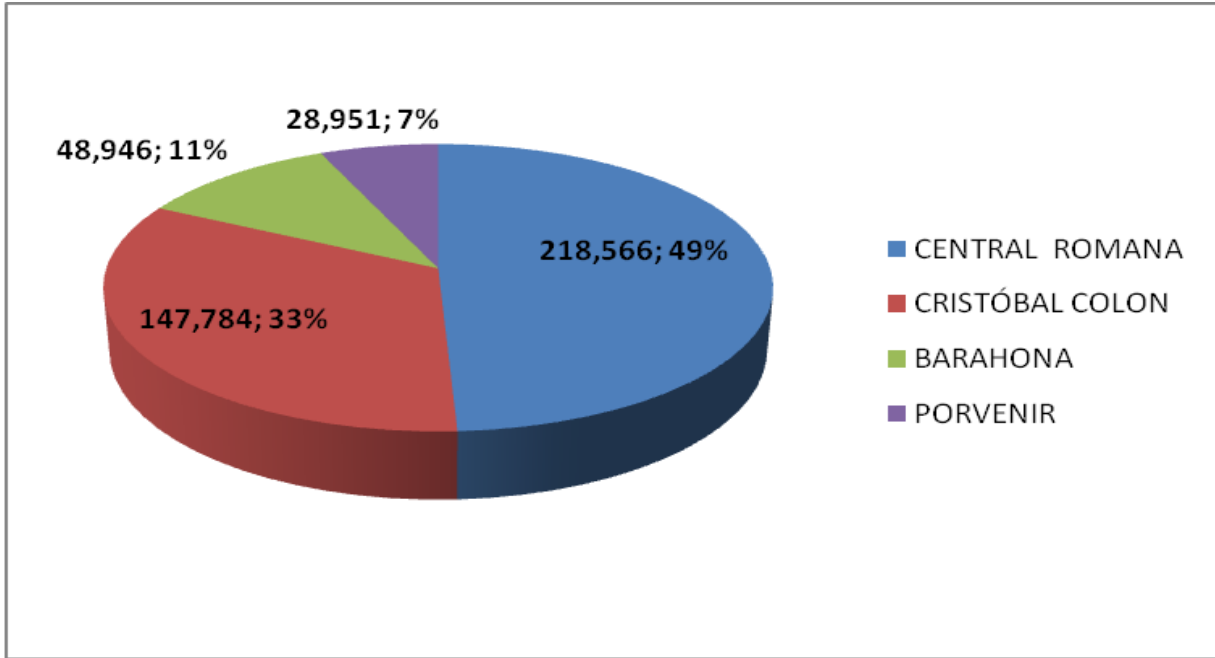
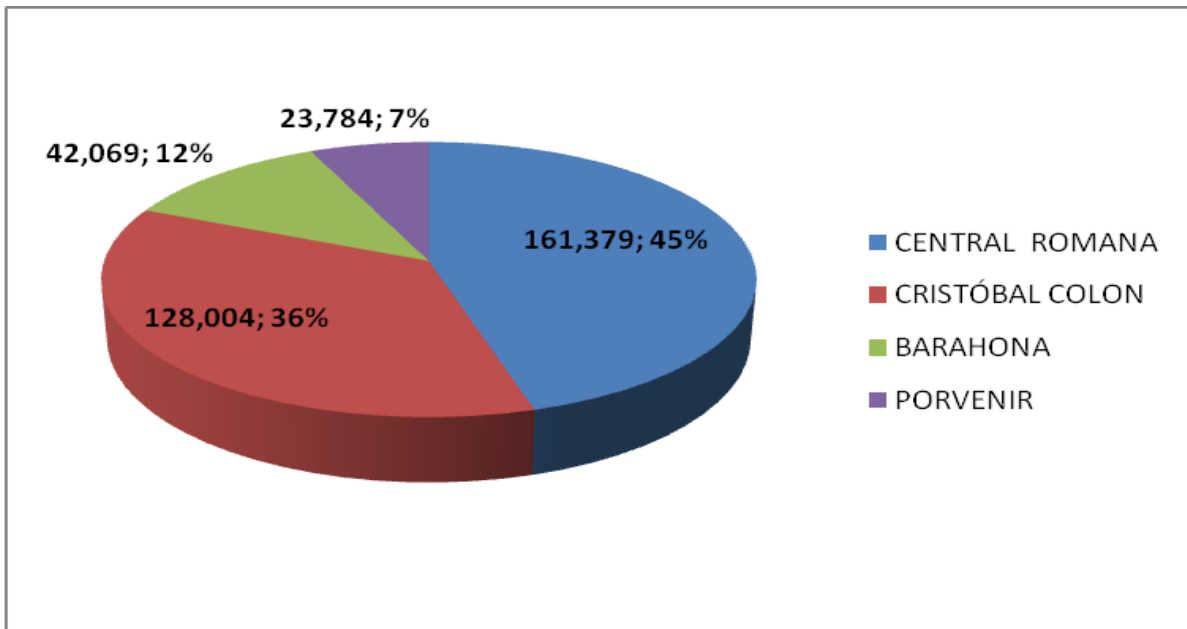


GRAFICO NO. 3-B.
PRODUCCIÓN DE AZÚCAR CRUDO (CREMA) DURANTE LA ZAFRA 2016-2017



En conjunto, los rendimientos de azúcar por toneladas de caña molida alcanzaron el **11%**. Esto es el resultado de la sumatoria de la producción de azúcar crema de los cuatro ingenios que fue de **444,247** toneladas y la conversión del azúcar refino a crema multiplicando el total producido de refino, que fue de **171,727** toneladas por uno punto cero ocho (**1.08**) para obtener ciento ocho (**108**) libras de azúcar crudo que es la cantidad requerida para obtener **100** libras de refino, lo que alcanza la cantidad de **185,465** toneladas métricas.

El total de azúcar crema producida (**629,712 TMVC**) dividida entre el total de caña molida que fue de **5,809,353** toneladas, da por resultado un rendimiento fabril del **11%**; esto es **286** libras de azúcar cruda (azúcar crema) por cada tonelada métrica de caña molida.

Central Romana y **Barahona**, fueron las empresas que alcanzaron los mayores rendimientos con un **12%**; seguido **Cristóbal Colón** con un **9.6%**, y por último **Porvenir** con el **7%**.

Producción de Melaza y Furfural

Durante el período de análisis, se produjeron **43** millones de galones americanos de melaza y **33** mil toneladas de furfural. La producción de melaza, aumentó en **3** millones de galones americanos en relación a la cosechada de la zafra **2016-2017**, que fue de **40** millones de galones para un aumento de un **7%** del total de melaza recolectada.

Central Romana participó con **23 millones** de galones para el **53%**; con un rendimiento de **7.1 galones** por cada tonelada de caña molida. El **Ingenio Cristóbal Colón**, alcanzó **12.7 millones** de galones, para el **29%**, con un rendimiento de **8 galones** por tonelada de caña molida.

Barahona 4.1 millones de galones, para el **9%**, con un rendimiento de **10 galones** por cada tonelada de caña molida y **Porvenir** participó con **3.1 millones** de galones, para el **0.7%**, con un rendimiento de **8 galones** por cada tonelada de caña molida. Por su parte, el total de furfural producido en la campaña correspondió al Central Romana, por la cantidad de **32,901 toneladas**.

CUADRO NO. 4
MELAZA PRODUCIDA DURANTE LA ZAFRA 2017/2018
COMPARADA A SIMILAR PERIODO DE LA ZAFRA 2016-2017
(GALONES AMERICANOS)

INGENIOS	2017-2018	2016-2017	DIFERENCIA
	MELAZA PRODUCIDA	MELAZA PRODUCIDA	
CENTRAL ROMANA	23,152,300	23,700,400	-548,100
CRISTÓBAL COLON	12,756,868	9,713,153	3,043,715
BARAHONA	4,128,777	3,385,418	743,359
PORVENIR	3,116,009	3,256,824	-140,815
TOTALES	43,153,954	40,055,795	3,098,159

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

III.- ABASTECIMIENTO DEL MERCADO LOCAL.-

Consumo de Azúcar.

En el período Enero- Junio del año en curso, la demanda del mercado local fue de **127,112** toneladas métricas de azúcar crema y **79,784** toneladas de azúcar refino, que totalizaron **206,896** toneladas de uno y otro tipo de azúcar. De la primera, (azúcar crema) el promedio mensual aumentó, en unas **21,185** toneladas, equivalente a un **17%**, en comparación a igual período del año **2017**, donde el promedio fue de **16,745** toneladas; de igual manera la segunda aumentó a **13,297** y el anterior fue de **12,627**. En similar período del año **2017**, se despachó al mercado local la cantidad de **100,470** toneladas métricas de azúcar crema y **75,761** toneladas métricas de azúcar refino que totalizaron **176,231** toneladas métricas.

CUADRO NO. 5
ABASTECIMIENTO DE AZUCARES AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERIODO DE ENERO - JUNIO DEL 2018

MESES	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	CRUDO	REFINO	SUB-TOTAL
ENE-18	21,325	14,790	36,115
FEB-18	17,326	12,902	30,228
MAR-18	23,846	13,239	37,085
ABR-18	20,109	11,505	31,614
MAY-18	22,320	15,118	37,438
JUN-18	22,186	12,230	34,416
TOTAL	127,112	79,784	206,896
PROMEDIO	21,185	13,297	34,483

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

CUADRO NO. 5A
ABASTECIMIENTO DE AZUCARES AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERIODO DE ENERO – JUNIO DEL 2017

MESES	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	CRUDO	REFINO	SUB-TOTAL
ENE-17	13,100	12,726	25,826
FEB-17	14,415	11,963	26,378
MAR-17	18,987	12,310	31,297
ABR-17	17,125	12,546	29,671
MAY-17	19,530	14,155	33,685
JUN-17	17,313	12,061	29,374
TOTAL	100,470	75,761	176,231
PROMEDIO	16,745	12,627	29,372

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

Venta Local de Melaza y Furfural.-

En el período de referencia, Enero-Junio del año **2018** se vendió localmente un total de **9,169,457** de galones americanos de melaza; tanto a la industria como a la ganadería. A la primera se le despachó el **87%**, para **7.9** millones de galones y a la segunda **1.1** millones equivalentes al **13 %**. De la venta de melaza al sector industrial, Cristóbal Colón participó con **5.7** millones de galones, para el **72%**, con la mayor participación en la venta a ese sector; el Ingenio Porvenir con **1.3** millones galones para el **17%**; Central Romana con **668** mil galones americanos para un **8%**; y finalmente el Ingenio Barahona con **174** mil galones, para un **3%** del total de las ventas de melaza al referido sector.

Por el lado del despacho al sector ganadero, el mayor vendedor fue el Ingenio Barahona con **1 millón** de galones, seguido por el Central Romana que vendió a **156 mil**, el Ingenio Porvenir con **6 mil galones** americanos. El Ingenio Cristóbal Colón no vendió a este sector. La asignación de melaza a la industria en el actual período, se duplicó prácticamente con relación al período anterior, cuando en la campaña actual se despachó **7.9 millones** de galones americanos y en la campaña pasada se vendió **4.6 millones** de galones.

En cuanto a la venta al sector ganadero, para el período actual se redujo en **19%**, con relación a la del pasado período, por la cantidad de **284,206 galones** americanos, al ser contratado en el presente período unos **1.1 millones** de galones frente a los **1.4 millones** contratados en el período pasado.

CUADRO NO. 6
ABASTECIMIENTO DE MELAZA AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERIODO DE ENERO – JUNIO DEL 2018.

MESES	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	DIRECTO	INDUSTRIA	SUB- TOTAL
ENE-18	17,615	998,279	1,015,894
FEB-18	30,998	1,336,221	1,367,219
MAR-18	48,972	1,602,544	1,651,516
ABR-18	4,144	1,465,448	1,469,592
MAY-18	938,505	1,489,675	2,428,180
JUN-18	39,948	1,466,192	1,506,140
TOTAL	1,174,469	7,994,988	9,169,457
PROMEDIO	195,745	1,332,498	1,528,243

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

CUADRO NO. 6A
ABASTECIMIENTO DE MELAZA AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERIODO DE ENERO – JUNIO DEL 2017.

MESES	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	DIRECTO	INDUSTRIA	SUB- TOTAL
ENE-17	37,011	676,554	713,565
FEB-17	840,029	627,271	1,467,300
MAR-17	331,141	1,084,453	1,415,594
ABR-17	1,025	1,101,315	1,102,340
MAY-17	177,002	912,678	1,089,680
JUN-17	177,002	912,678	1,089,680
TOTAL	1,458,675	4,680,178	6,138,853
PROMEDIO	243,113	780,030	1,023,142

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

IV.-EXPORTACIÓN DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.-

Las exportaciones de azúcar cortada al **30** de septiembre, alcanzaron la cantidad de **185,185** toneladas métricas valor crudo equivalente a **177,422** toneladas métricas valor comercial, por el monto de **US\$99.2** millones de dólares, por lo que el país, cumplió prácticamente con el compromiso de la cuota asignada por los Estados Unidos de América ascendente a **185,335** TMVC, equivalente a **177,566** toneladas métricas valor comercial; sólo faltó la cantidad de **150** toneladas métricas valor crudo; que no es una cantidad significativa de acuerdo al volumen total.

De melaza se han exportado a la fecha de referencia, la cantidad de **27.2** millones de galones americanos, por la suma de **US\$21** millones y **25,802** mil toneladas métricas de furfural, con un valor de **US\$17** millones. El valor total de las exportaciones alcanzó la cantidad de unos **US\$137.3** millones de dólares americanos. De las exportaciones de azúcar, Central Romana participó con **111,400 TM (116,274 TMVC)** por un valor de **US\$62.7** millones de dólares, para el **62.79%** del total exportado al mercado preferencial de los Estados Unidos de América.

Al Central Romana le siguió el Ingenio Cristóbal Colón con **48,522 TM (50,645 TMVC)** para el **27.35%** por un valor de **US\$25.6** millones de dólares y finalmente el Consorcio Azucarero Central (Ing. Barahona) con **17,500 TM (18,266 TMVC)**, para el **9.86%** cuyo monto alcanzó los **US\$9.5** millones de dólares.

El total de las exportaciones de melazas aumentaron con relación a la pasada campaña, en la cantidad de **6.7** millones de galones. El Central Romana, participó con **19.9** millones de galones, por un monto de **US\$15.3** millones de dólares y el Ingenio Cristóbal Colón con **5.7** millones de galones americanos, por la suma de **US\$4.8** millones de dólares. El ingenio Barahona, participó con **1.5** millones de galones, por un monto de **US\$861,508** dólares.

Las exportaciones de furfural fueron realizadas por Central Romana, por la cantidad de **25,802** toneladas métricas por el monto de **US\$17** millones de dólares, cantidad superior a la zafra anterior en una **2,776** toneladas métricas, equivalente a un **11%**, donde se registró **23,026** toneladas métricas a un monto de **US\$6.9** millones de dólares.

CUADRO NO. 7
CANTIDAD Y VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE AZÚCAR,
MELAZA Y FURFURAL,
CORTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2018.

INGENIOS	EXPORTACIONES					
	AZUCAR		MELAZA		FURFURAL	
	CANTIDAD (TMVC)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (GA)	VALOR (US\$)	CANTIDAD TM	VALOR (US\$)
C. ROMANA	116,274	62,092,559	19,899,239	15,308,425	25,802	17,064,927
CRISTÓBAL COLON.	50,645	27,659,289	5,746,000	4,888,000	-	-
BARAHONA	18,266	9,490,803	1,556,214	861,508	-	-
TOTAL	185,185	99,242,651	27,201,453	21,057,933	25,802	17,064,927

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR-

CUADRO NO. 7 A
CANTIDAD Y VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE AZÚCAR,
MELAZA Y FURFURAL,
CORTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2017.

INGENIOS	EXPORTACIONES					
	AZUCAR		MELAZA		FURFURAL	
	CANTIDAD TM	VALOR (US\$)	CANTIDAD (GA)	VALOR (US\$)	CANTIDAD TM	VALOR (US\$)
C. ROMANA	116,274	62,717,563	19,503,875	16,344,524	23,026	15,238,244
CRISTÓBAL COLON.	49,486	25,658,130	977,886	919,356	-	-
BARAHONA	19,376	10,091,543	-	-	-	-
TOTAL	185,136	98,467,236	20,481,761	17,263,880	23,026	15,238,244

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR-

CUADRO NO. 7 B
REPUBLICA DOMINICANA
EJECUCIÓN DE LA CUOTA DE EXPORTACIÓN DE AZÚCAR AL MERCADO
PREFERENCIAL DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA.

CIERRE AL 30/09/2018

INGENIO	CUOTA GLOBAL ASIGNADA			CUOTA EJECUTADA			BALANCE DISPONIBLE		
	TM-VC	T.M.	%	TM-VC	T.M.	%	TM-VC	T.M.	%
CENTRAL ROMANA	116,465	111,583	62.84%	116,274	111,400	62.79%	-191	-183	0.05%
CRISTOBAL COLON	50,337	48,227	27.16%	50,645	48,522	27.35%	308	295	-0.19%
BARAHONA	18,533	17,756	10.00%	18,266	17,500	9.86%	-267	-256	0.14%
TOTAL	185,335	177,566	100.00%	185,185	177,422	100.00%	-150	-144	0.00%

EXPORTADORES	FACTOR	POL. ESTIMADA
CENTRAL ROMANA	1.050000000	98.857143
CAEI	1.043750000	98.500000
BARAHONA	1.034650000	97.98000000

FACTOR E.E.UU (COMUN) =	1.043752745
-------------------------	-------------

V.- PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA 2017-2018

Según el reporte de programación para la zafra azucarera “2018-2019”, la cual inicia su producción en la tercera semana del mes de noviembre del presente año; esta cuenta con un área total sembrada de **1,965,918** tareas nacionales cultivadas de caña.

De estas, **1,402,012** tareas corresponden a los cuatro ingenios en producción, para el **71%** y **563,906** a colonos equivalentes al **29%**. Se espera cosechar **5,432,000** toneladas de caña clasificadas en **3,967,000** toneladas de administración para el **73%** y de colonos **1,465,000** toneladas para el **27%**.

Por parte de la producción de azúcar se ha proyectado en **424,497** toneladas tipo crema, **171,500** toneladas refina, para un total de **595,997** toneladas métricas, en un rango comprendido de **168** a **200** días de operación, para un rendimiento promedio de **11 %**; esta campaña supera a la anterior en **1,322** toneladas.

El Cristóbal Colón, mantendrá su producción al igual que la pasada contienda en **148,000** toneladas, de las cuales **138,000** toneladas están programadas de azúcar crudo y **10,000** toneladas de azúcar refino, para esta campaña no producirá azúcar blanco directo.

El Central Romana, y el **Ingenio Porvenir**, proyectan mantener la misma producción de azúcar que programaron en la pasada contienda.

Finalmente el **Ingenio Barahona**, proyecta aumentar su producción en **110** toneladas con relación a la pasada zafra azucarera, donde programó la cantidad de **62,000** toneladas. Se estima igualmente producir **39.4** millones de galones americanos de melaza y **28,000** toneladas métricas de furfural, este último producido solamente por el **Central Romana**.

Por concepto de salarios, se ha contemplado el pago de **RD\$4,076,026,355**, para un incremento de **RD\$4,137,969** por concepto de sueldos y salarios con relación a la campaña anterior, finalmente en impuesto para el Estado Dominicano, se ha estimado pagar la cantidad de **RD\$2,800,200,000**, para un incremento de **RD\$5,000,000** con relación a la zafra recién finalizada.

CUADRO NO. 10
PROGRAMACION ZAFRA AZUCARERA "2018-2019"

INGENIOS	FECHA INICIO	AREA SEMBRA DA TAREAS	DIAS DE ZAFRA	CANTIDAD DE CAÑA A MOLER	AZÚCAR T.M.			DERIVADOS		SALARIOS A PAGAR EN RD\$	IMPUESTOS A PAGAR EN RD\$
					CRUDO	REFINO	TOTAL	MELAZA GLS AMERS.	FURFURAL (T.M.)		
CENTRAL ROMANA ADMINIST. COLONOS	29-nov-18	1,041,400	200	3,000,000	195,000	161,500	356,500	21,000,000	28,000	3,100,000,000	2,200,000,000
		663,000 378,400		1,950,000 1,050,000							
CRISTOBAL COLON ADMINIST. COLONOS	6-dic-18	639,000	193	1,452,000	138,000	10,000	148,000	10,890,000	N/P	503,129,302	353,200,000
		528,000 111,000		1,337,000 115,000							
BARAHONA ADMINIST. COLONOS	10-dic-18	152,640	168	580,000	62,110	N/P	62,110	4,000,000	N/P	319,000,000	247,000,000
		152,640 N/P		580,000 0							
PORVENIR ADMINIST. COLONOS	7-ene-19	132,878	180	400,000	29,387	N/P	29,387	3,600,000	N/P	153,897,053	5,000,000
		58,372 74,506		100,000 300,000							
TOTAL		1,965,918	741	5,432,000	424,497	171,500	595,997	39,490,000	28,000	4,076,026,355	2,800,200,000

FUENTE: REPORTE DE LOS INGENIOS

N/P = No produce

CUADRO NO. 10 A
PROGRAMACION ZAFRA AZUCARERA "2017-2018"

INGENIOS	FECHA INICIO	AREA SEMBRA DA TAREAS	DIAS DE ZAFRA	CANTIDAD DE CAÑA A MOLER	AZÚCAR T.M.			DERIVADOS		SALARIOS A PAGAR EN RD\$	IMPUESTOS A PAGAR EN RD\$
					CRUDO	REFINO	TOTAL	MELAZA GLS AMERS.	FURFURAL (T.M.)		
CENTRAL ROMANA ADMINIST. COLONOS	29-nov-17	1,041,400	200	3,000,000	195,000	161,500	356,500	21,000,000	28,000	3,100,000,000	2,200,000,000
		663,000 378,400		1,950,000 1,050,000							
CRISTOBAL COLON ADMINIST. COLONOS	22-nov-17	639,000	193	1,450,000	138,000	10,000*	148,000	10,800,000	N/P	503,129,302	352,200,000
		528,000 111,000		1,103,000 1,347,000							
BARAHONA ADMINIST. COLONOS	8-dic-17	132,780	168	685,000	62,000	N/P	62,000	4,000,000	N/P	308,930,500	238,000,000
		132,780 N/P		685,000 0							
PORVENIR ADMINIST. COLONOS	12-dic-17	123,870	180	360,000	29,387	N/P	29,387	3,600,000	N/P	153,897,053	5,000,000
		49,373 74,497		110,000 250,000							
TOTAL		1,937,050	743	5,495,000	423,175	171,500	594,675	39,490,000	28,000	4,071,888,386	2,795,200,000

FUENTE: REPORTE DE LOS INGENIOS

N/P = No produce

*Azúcar Blanco Directo.

CUADRO NO. 10 B

EJECUCION PROGRAMACION ZAFRA AZUCARERA "2017-2018"

INGENIOS	MOLIENDA DE CAÑA™				PRODUCCION DE AZUCAR™			
	PROGRAMADA	EJECUTADA	DIFERENCIA	%	PROGRAMADA	EJECUTADA	DIFERENCIA	%
CENTRAL ROMANA	3,000,000	3,450,607	450,607	13.06%	356,500*	389,484**	32,984	8.47%
CRISTOBAL COLON	1,450,000	1,550,452	100,452	6.48%	148,000***	148,593****	593	0.40%
BARAHONA	685,000	402,241	-282,759	-70.30%	62,000	48,946	-13,054	21.05%
PORVENIR	360,000	367,749	7,749	2.11%	28,175	28,951	776	2.68%
TOTAL	5,495,000	5,771,049	276,049		594,675	615,974	21,299	

* 195,000 TM DE AZUCAR CREMA Y 161,500 TM, DE REFINO = 356,500 TM

** 218,566 TM FUERON DE AZUCAR CREMA Y 170,918 TM, DE REFINO = 389,484 TM

*** 138,000 TM ERAN DE AZUCAR CREMA Y 10,000 TM, DE REFINO = 148,000 TM

**** 147,784 TM FUERON DE AZUCAR CREMA Y 809 TM, DE REFINO = 148,593 TM

Ejecución de la Zafra Azucarera "2017-2018".

De acuerdo con la ejecución de la Zafra Azucarera "2017-2018, el **Ingenio Central Romana**, programó la molienda de **3,000,000** toneladas de caña de azúcar y ejecutó la cantidad de **3,450,607** para una diferencia de **450,607** toneladas, equivalente a un incremento de **13.06%**; por el lado de la producción de azúcar proyectó la cantidad de **356,500** toneladas de azúcar, de la cuales **195,000** correspondían a azúcar crudo y **161,500** de refino; esta programación fue superada en unas **32,984** toneladas, para un incremento de **8.47%**, al producir la cantidad de **389,484** toneladas de las cuales **218,566** toneladas fueron de azúcar crema y **170,918** toneladas de refino.

Ingenio Cristóbal Colón, programó la molienda de **1,450,000** toneladas de caña de azúcar y ejecutó la cantidad de **1,550,452** para una diferencia de **100,452** toneladas, equivalente a un incremento de **6.48%**; por el lado de la producción de azúcar proyectó la cantidad de **148,000** toneladas de azúcar, de la cuales **138,000** correspondían a azúcar crudo y **10,000** de refino; esta programación fue superada en unas **593** toneladas, para un incremento de **0.40%**, al producir la cantidad de **148,593** toneladas de las cuales **147,784** fueron de azúcar crema y **809** de refino.

Ingenio Barahona, programó la molienda de **685,000** toneladas de caña de azúcar y ejecutó la cantidad de **402,241** para una diferencia negativa **-282,759** toneladas, equivalente a un reducción de **-70.30%**; por el lado de la producción de azúcar proyectó la cantidad de **62,000** toneladas de azúcar, esta programación fue inferior en unas **13,054** toneladas, para una reducción de **-21.05%**, al producir la cantidad de **48,946** toneladas.

Ingenio Porvenir, programó la molienda de **360,000** toneladas de caña de azúcar y ejecutó la cantidad de **367,749** para una diferencia de **7,749** toneladas, equivalente a un incremento de **2.11%**; por el lado de la producción de azúcar proyectó la cantidad de **28,175** toneladas de azúcar, esta programación fue superada en unas **776** toneladas, para un incremento de **2.68%**, al producir la cantidad de **28,951** toneladas de azúcar crudo.

Decreto Zafra “2018-2019”.-

El Poder Ejecutivo emitió en fecha 30 de octubre del presente año 2018, el Decreto No. **393-18**, que regirá la Zafra Azucarera “**2018-2019**”, de conformidad con la Ley 618.

VI.- SITUACIÓN DEL MERCADO MUNDIAL.-

Septiembre comenzó en tono optimista con una subida de los precios spot del azúcar crudo (**Precio Diario ISA**) desde los **11,17** centavos la libra hasta un máximo mensual de **12,20** centavos la libra alcanzada el 13 de septiembre. En la segunda quincena del mes, y antes del vencimiento del contrato de referencia de octubre en Nueva York, los valores mundiales cedieron todas las ganancias después de la realización de beneficios.

Los precios sufrieron nuevas pérdidas a finales de septiembre, después de que el gobierno indio aprobase finalmente subsidios que abrían las puertas del mercado mundial al azúcar indio.

El 26 de septiembre el **Precio Diario ISA** se quedaba en los **10,62** centavos la libra, la cotización diaria más baja desde diciembre de 2008. A consecuencia de ello el promedio mensual fue de **11,37** centavos la libra, un aumento del **1,98%** o de **0,28** centavos la libra con respecto al mes anterior. Los precios spot del **azúcar blanco** (el Índice de Precios del Azúcar Blanco de la OIA) siguieron un camino similar subiendo primero desde los **26,55** hasta los **341,80** dólares la tonelada, pero bajando hasta tan sólo los **312,70** dólares la tonelada al término de septiembre. El promedio mensual fue de **328,59** dólares la tonelada frente a los **314,70** dólares la tonelada del mes anterior, esto indica que pasó de los **14,90** centavos la libra hasta un mínimo mensual de **14,27** centavos la libra alcanzada al 13 de septiembre. En septiembre **FO Licht** publicaba su informe trimestral sobre las estimaciones de producción mundial de azúcar para 2018/19 en base a las campañas locales. La producción mundial podría reducirse en **8,2 millones** de toneladas hasta los **192,6 millones**

de toneladas, valor crudo. A pesar del descenso previsto seguiría siendo la segunda mayor producción de la historia. Según previsiones de la Oficina Australiana de Economía y Ciencia Agropecuaria y de los Recursos Naturales (**ABARES**), en 2018/19 la producción mundial aumentará hasta los **194 millones** de toneladas, valor crudo, impulsada mayormente por los incrementos de **India y Tailandia**. Se calcula un consumo mundial de **186 millones** de toneladas.

El aumento de producción mundial incrementaría los grandes stocks de inicio de la siguiente temporada elevando la oferta mundial por encima de la demanda por segundo año consecutivo.

Este organismo prevé que los precios mundiales del azúcar descendan en 2018/19 a mínimos de 17 años y que la debilidad de los precios persista de corto a mediano plazo. **Rabobank** calcula el excedente mundial 2018/19 (octubre/septiembre) en **4,5 millones** de toneladas, frente a los más de 10 millones de toneladas de 2017/18. Prevé que la Unión Europea produzca 20 millones de toneladas y que la India pudiera exportar 3-4 millones de toneladas.

Nuevos Proyectos de Producción de Azúcar Mundial.

Según **Yinglian Sugar**, China, el número de fábricas de azúcar de remolacha de **Mongolia Interior** aumentará de 6 a 14 en 2018/19, elevando la producción desde las **480.000** toneladas de 2017/18 hasta una cifra entre **800.000** y un millón de toneladas. Ya se ha construido el 75% del ingenio azucarero de **Mahabad** en **Azerbaiyán Occidental, Irán**, y se espera que esté funcionando en 2019.

Según las previsiones la refinería de azúcar del puerto franco de **Sohar, Omán**, comenzará a trabajar en dos años. La planta, valorada en 350 millones de dólares, se construirá en dos fases y tendrá una capacidad máxima de producción de **un millón** de toneladas anuales. La ceremonia de colocación de la primera piedra tuvo lugar el 23 de septiembre del presente año 2018.

En diciembre entrará en servicio en **Uganda** la fábrica azucarera de **Bwendero, Hoima**, Región Oeste, valorada en 6 millones de dólares. Será el decimotercer ingenio del país y tendrá una capacidad de molienda de **1.000 toneladas** de caña diarias.

Eventos Internaciones: Sesiones y Seminarios de la OIA.

El **INAZUCAR**, participó en los siguientes eventos internacionales:

1. Con el objetivo de discutir los principales temas de las industrias mundiales de azúcar y etanol y reunir a representantes de la comunidad internacional de productores, comerciantes, corredores, inversores y del mercado financiero en general, el **Banco Santander, la Organización Internacional del Azúcar (OIA) y DATAGRO** celebró, el 9 de mayo de 2018, la **12ª** edición de la Conferencia **SANTANDER –ISO- DATAGRO** titulada **“Azúcar y Etanol”**. Se reunieron más de **450** líderes de **22** países, para un intenso día de conferencias y debates con los especialistas más reconocidos en los mercados de azúcar y etanol en el mundo. Con interpretación simultánea en inglés, portugués y español, la conferencia se llevo a cabo en el hotel Hilton Midtown en **Nueva York**. Reconocido como el evento técnico oficial de la New York **Sugar Dinner**, desde su primera edición.

2. En el mes de Junio se celebró la “**53^{ava} Sesión Extraordinaria del Consejo de Organización Internacional del Azúcar**”, la cual tuvo lugar en la ciudad de **Addis Abeba, Etiopía**, del 25 al 28 del referido mes. En dicha sesión se volvió a conocer la propuesta planteada por el grupo de trabajo formado a solicitud de la Unión Europea, en cuanto a la redistribución de los votos. Esta propuesta consiste en modificar la fórmula para el cálculo de los votos, contemplada en el artículo 25 del Convenio ISA de 1992. Con esta propuesta se reducirían los votos de la República Dominicana de 33 a 6 votos. Para llevar a cabo dicha modificación al referido artículo, se tendría que llegar a un consenso con los países para renegociar el convenio; esto involucraría que dicha modificación pase por las cancillerías y los congresos de los países signatarios.

Las posiciones entre las delegaciones se encuentran divididas: una parte quiere se apruebe renegociar el convenio solo para modificar el artículo 25, otra parte entiende que no se puede renegociar solo un artículo de un convenio y que debería renegociarse todo el acuerdo, y por último, otro sector entiende que no es el momento para que la organización pase por un proceso de renegociación, en el entendido que esto la debilitaría durante dicho proceso, en una época en que el mercado del azúcar está muy volátil y con cambios significativos tanto en la producción de Etanol, como en la amenaza de la demanda mundial debido a cambios en las preferencias de los consumidores.

3. En el mes de Noviembre se celebró el “**27^{avo} SEMINARIO INTERNACIONAL DE LA OIA, titulado Reforma Azucarera: Amenaza o Desafío**”, los días 27 y 28; y la “**54^{ava} SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DE LA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE AZÚCAR -OIA-**”, celebrada el 30 del referido mes del presente año 2018, en la ciudad de **Londres, Inglaterra**.

VII.- PRESUPUESTO EJECUTADO.-

Gastos Corrientes.-

Los gastos corrientes en el año **2018** cortados al 31 de octubre, proyectado al 31 de diciembre, disminuyeron en **RD\$278,566**, equivalente a un **0.5%** con relación al año anterior, cuando alcanzó la suma de **RD\$51,278,916**; esta disminución afectó las partidas de: nómina y regalía, combustibles y lubricantes; reparación de maquinarias y equipos; electricidad. Hubo un aumento significativo en las partidas de: pasajes y viáticos fuera del país, y jornaleros; el monto total para este año de gastos corrientes alcanzó la suma de **RD\$51,000,350**.

El mayor componente del gasto corriente después de la nómina y regalía, fue el de pasaje y viáticos fuera del país, cuyos fondos son aportes extraordinarios que hacen los productores azucareros, para cumplir con los compromisos internacionales asumidos con la **Organización Internacional del Azúcar –OIA-**, el cual aumentó de **RD\$5,861,688** a **RD\$8,307,043** para el **16.3%** del total de este renglón.

Los productores azucareros aportan al presupuesto institucional la cantidad de **RD\$16,000,000**, equivalente al **31%** del total presupuestado.

**CUADRO NO. 17
COMPORTAMIENTO DEL GASTO CORRIENTE**

CONCEPTOS	MONTO (RD\$)	RELACIÓN PORCENTUAL
• PASAJES Y VIATICOS FUERA DEL PAIS	8,307,043	16.3%
• ELECTRICIDAD	856,022	1.7%
• COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	2,469,067	4.8%
• REPARACION MAQUINARIAS Y EQUIPOS	350,000	0.7%
• DIETAS DENTRO DEL PAIS	600,000	1.2%
• NOMINA Y REGALIA	33,319,532	65.3%
• JORNALEROS	3,295,000	6.5%
• MATERIAL GASTABLE	410,000	0.8%
• SEGURO DE PERSONAL	1,393,686	2.7%
TOTAL GASTOS CORRIENTES	51,000,350	100.00%

Gastos de Inversión.-

No hubo gasto de inversión.

VIII.- PLAN PLURIANUAL.--

Plan Operativo 2019.

MATRIZ INSTITUCIONAL

OBJETIVOS DEL PROGRAMA	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
OBJETIVOS GENERALES: Abastecer el mercado interno de azúcar y melaza y cumplir con la cuota de exportación a los	1) Cultivo de 1.9 millones de tareas nacionales. 2) Cosecha 5.4 millones de T.M de caña a ser molida.	-Reportes mensuales de zafra.- -Inspección de las plantas. -Reunión mensual con los Productores azucareros.	-Que sean cultivadas las cantidades de tierra estimada. -Que se mantenga la cuota de exportación y sus precios en los mercados internacionales.

<p>diferentes mercados internacionales, donde accede nuestro producto nacional.</p> <p>Fortalecer los aspectos técnicos de la producción de la caña de azúcar y sus derivados, a través de la Finca Experimental Cañera.</p>	<p>3) Producción de 600,000 T.M.VC. de azúcar.</p> <p>4) Producción de 39.4 millones de galones americanos de melaza</p> <p>5) Producción de 28,000 T.M de furfural. Todo esto con el estándar de calidad y en 741 días.</p> <p>6) Capacitación Técnica e investigaciones tecnológicas.</p>	<p>-Curso de capacitación técnica y diagnóstico tecnológico.</p>	<p>-Que sean facilitados los recursos necesarios para el equipamiento y ejecución del proyecto de la Finca Experimental de la Caña de Azúcar y adecuarlos a las innovaciones tecnológicas.</p>
<p>Objetivos Específicos:</p> <p>Producir 425,000 T.M. de azúcar crudo (crema); 171,500 T.M de refino.</p> <p>Producir 34,935,582 de galones americanos de melaza y 28,000 T.M., de furfural.</p> <p>Cumplir con la cuota de exportación en su totalidad, que para el año fiscal 2019, período comprendido desde el 1^{er} de Octubre de 2018 al 30 de Septiembre del 2019, es por la cantidad de 185,335 T.M.V.C.</p> <p>Desarrollar Tecnología fitogenética, fitotecnia y fitosanitarias apropiadas, dirigidas</p>	<p>-Ocuparán 35,000 trabajadores que recibirán en salarios 4,071.8 millones de pesos.</p> <p>-Se generará US\$180 millones por exportación de azúcar, melaza y furfural.</p> <p>-No se prevé que haya importación.</p>	<p>-Cumplir los acuerdos y compromisos internacionales en materia azucarera.</p>	<p>-Que no ocurran fenómenos naturales como huracanes, tormentas, vaguadas, temblores de tierra, etc.</p>

al desarrollo de las pequeñas y medianas plantaciones cañeras.			
<p>Resultados</p> <p>1) Central Romana 195,000 T.M de azúcar crudo; 165,500 TM de refino, 21,000,000 de galones americanos de melaza 28,000 TM. De furfural.</p> <p>2) Ingenio Cristóbal Colón 138,000 TM de azúcar de crudo, 10,000 TM azúcar refino, 10,890,000 galones americanos de melaza</p> <p>3) Ingenio Barahona 62,110 TM de azúcar crudo y 4,000,000 de galones de melaza.</p> <p>4) Ingenio Porvenir 29,387 TM de azúcar crudo 3,600,000 galones americanos de melaza.</p>	<p>-Hacer la zafra en cuatro ingenios.</p> <p>-Moler 5.4 millones de toneladas métricas de caña.</p> <p>-Producir 600,000 TM de azúcar, de las cuales 425,000 toneladas serán del tipo crema o crudo y 175,000 toneladas del tipo refino, 39.5 millones de galones americanos de melaza y 28,000 TM de furfural.</p> <p>-Emplear 35,000 trabajadores, para laborar en los ingenios.</p> <p>-Emplear 100 personal técnico y trabajadores agrícolas en la Finca Experimental.</p>	<p>-Las centrales azucareras son las fuentes principales para obtener las informaciones para la evaluación de los objetivos planteados.</p> <p>-También las cadenas de distribución del azúcar, como colmados y supermercados a través de encuestas.</p>	<p>-Que haya suficiente picadores de caña durante la ejecución de la “Zafra Azucarera 2018-2019”.</p>
ACTIVIDADES (PARA ALCANZAR LOS RESULTADOS	-Operar con un 85 por ciento como mínimo el uso de la capacidad	-El monto de la inversión (presupuesto) de la	

<p>ESPERADOS). -Que se cumplan con el programa de cultivo que es de 1,965,916 tareas nacionales. -Cosechar la cantidad de caña estimada de 5,432,000 TM.</p> <p>-Mantener los equipos y maquinarias en buenas condiciones técnicas; las vías férreas y caminos en condiciones transitables; al igual que los equipos de transportes.</p>	<p>instalada de 35,000 TM de caña por día entre los cuatro ingenios.</p> <p>-Operar con un mínimo de 20 por ciento de pérdida de tiempo.</p> <p>-Que se mantengan los índices de rendimientos y productividad en el nivel promedio de la zafra anterior (2017-2018), que fue de 11.00%.</p>	<p>zafra 2018-2019, es de RD\$ 6,300,800,000.00, Por parte de los ingenios. (productores)</p> <p>-El monto estimado para el Proyecto de la Finca Experimental, es de RD\$75,914,030.50.</p>	
---	--	--	--

IX.-ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO.-

El Instituto Azucarero Dominicano –**INAZUCAR-**, se vincula en el Tercer Eje de la Estrategia Nacional de Desarrollo, que procura una Economía Sostenible, Integradora y Competitiva, para lograr este objetivo fomentaremos el desarrollo y la innovación de la industria nacional de la caña de azúcar, con potencial de impactar significativamente en el mejoramiento de la producción y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, procurando el progresivo aumento del valor agregado nacional, mediante una estrecha coordinación entre el Estado; las empresas azucareras; los colonos de la caña de azúcar y los trabajadores de ese sector, así como también, desarrollar mecanismos sostenibles que permitan la inclusión de las micro, pequeñas y medianas (**MIPYME**), en la producción local de azúcar integral y sus derivados.

PRINCIPALES FUNCIONARIOS:

- **LIC. ANTONIO LÓPEZ GUZMÁN**
DIRECTOR EJECUTIVO.
- **LIC. RAMÓN D. HIDALGO GONZÁLEZ**
SECRETARIO DEL CONSEJO.
ENCARGADO DEL DPTO. DE ESTUDIOS AZUCAREROS Y
DIVERSIFICACIÓN.
- **LICDA. LAURA ORTIZ MARTE**
ENCARGADO DEL DPTO. DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA
- **LIC. JUAN FERRAND PUJALS**
ENCARGADO DEL DPTO. LEGAL.
- **ING. ANDRY J. RAMÍREZ ORTIZ**
ENCARGADO DE LA DIVISION DE RECURSOS HUMANOS
- **LIC. ORLANDO JAQUEZ**
ENCARGADO DEL DIVISIÓN TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
- **LIC. EUGENIO GERALDINO CASTILLO**
ASISTENTE TÉCNICO
- **LICDA. ELENA BAEZ POLANCO**
ASISTENTE DEL DIRECTOR EJECUTIVO