



REPUBLICA DOMINICANA

INSTITUTO AZUCARERO DOMINICANO

-INAZUCAR-

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2017

Í N D I C E

<u>TEMAS</u>	<u>PÁGINA</u>
I.- Misión y Visión.....	3
II.- ZAFRA AZUCARERA 2016-2017.....	4
Molienda de Caña.....	4
Producción de Azúcar.....	8
Producción de Melaza y Furfural.....	11
III.- ABASTECIMIENTO DEL MERCADO LOCAL.....	12
Consumo de Azúcar.....	12
Venta Local Melaza y Furfural.....	14
IV.- EXPORTACIÓN DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.....	17
V.- PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA 2017-2018.....	20
VI.- SITUACION DEL MERCADO MUNDIAL.....	22
VII.- PRESUPUESTO EJECUTADO.....	23
Gastos Corrientes.....	23
Gastos de Inversión.....	24
VIII.- PLAN PLURIANUAL.....	25
Plan Operativo 2018.....	25
IX.- ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO.....	27
Principales Funcionarios.....	28

I.- MISIÓN Y VISIÓN.

Misión.

Recomendar al Poder Ejecutivo las normas de la política azucarera nacional en todos sus aspectos y velar por el cumplimiento de dichas normas, así como también, coadyuvar en las gestiones del Gobierno Nacional antes organismos internacionales que tengan relación directa o indirecta con la producción y el mercado del azúcar y sus derivados.

Visión.

Ser precursor en la realización de estudios destinados a mejorar el cultivo de la caña y fomentar el desarrollo de este sector en todo el territorio nacional, con el fin de que las actividades de la industria azucarera fortalezcan las economías regionales y del país en el mayor grado posible.

II.- ZAFRA AZUCARERA 2016-2017

Molienda de caña

La zafra azucarera **2016-2017** que concluyó en la primera semana del mes de agosto, registró una molienda de **5,460,761** toneladas métricas de caña, en un período comprendido entre el inicio de la primera semana de diciembre de 2016 y la segunda semana del mes de agosto de este año.

El tiempo de operación fue de **221** días; siendo el Ingenio Cristóbal Colón el de más larga duración al recorrer el período completo. Ingenio Porvenir y Central Romana, tuvieron similar lapso de operación con alrededor de **217** y **199** días respectivamente, y por último Barahona, con **147** días. Del total de caña procesada, el ingenio Central Romana, molió **3,319,817** toneladas equivalentes al **61%** del total; aumentando su cantidad en **957,670** toneladas, respecto de la molienda de la zafra **2015- 2016**, en la que procesó **2,362,147** toneladas, para un aumento equivalente a **29%**. Al Central Romana le siguió en cantidad de caña molida, el Ingenio Cristóbal Colón con el **23%** del total para **1,368,048** toneladas, superando la cantidad de la zafra anterior en **321,780** toneladas al moler en la contienda pasada **1,046,268** toneladas equivalentes al **23%**. Barahona por su parte, molió **414,041** toneladas para el **7%**; cantidad que resultó superior a la del período pasado con **24,186** toneladas, al moler **389,855** toneladas igual al **6%**. Por último, el Ingenio Porvenir, realizó una molienda de **358,855** toneladas para el **6%** del total de caña molida por los cuatro ingenios, durante la recién concluida zafra **2016-2017**; esta resultó superior en **176,441** toneladas respecto de la molienda anterior que fue de **182,414** toneladas para un **49%**.

CUADRO NO. 1
MOLIENDA DE CAÑA ZAFRA 2016-2017, CORTADA AL 31 DE AGOSTO AÑO 2017, EN
COMPARACIÓN A LA MOLIENDA DE LA ZAFRA 2015-2016 (SIMILAR PERIODO.-)

INGENIO	CAÑA MOLIDA (EN T.M.)			
	2016-2017	2015-2016	DIFERENCIA	RELACION %
CENTRAL ROMANA	3,319,817	2,362,147	957,670	29%
CRISTÓBAL COLON	1,368,048	1,046,268	321,780	23%
BARAHONA (CAC)	414,041	389,855	24,186	6%
AZUCARERA PORVENIR	358,855	182,414	176,441	49%
TOTAL	5,460,761	3,980,684	1,480,077	27%

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR

GRAFICO NO. 1-A.
MOLIENDA DE CAÑA DURANTE LA ZAFRA 2016-2017

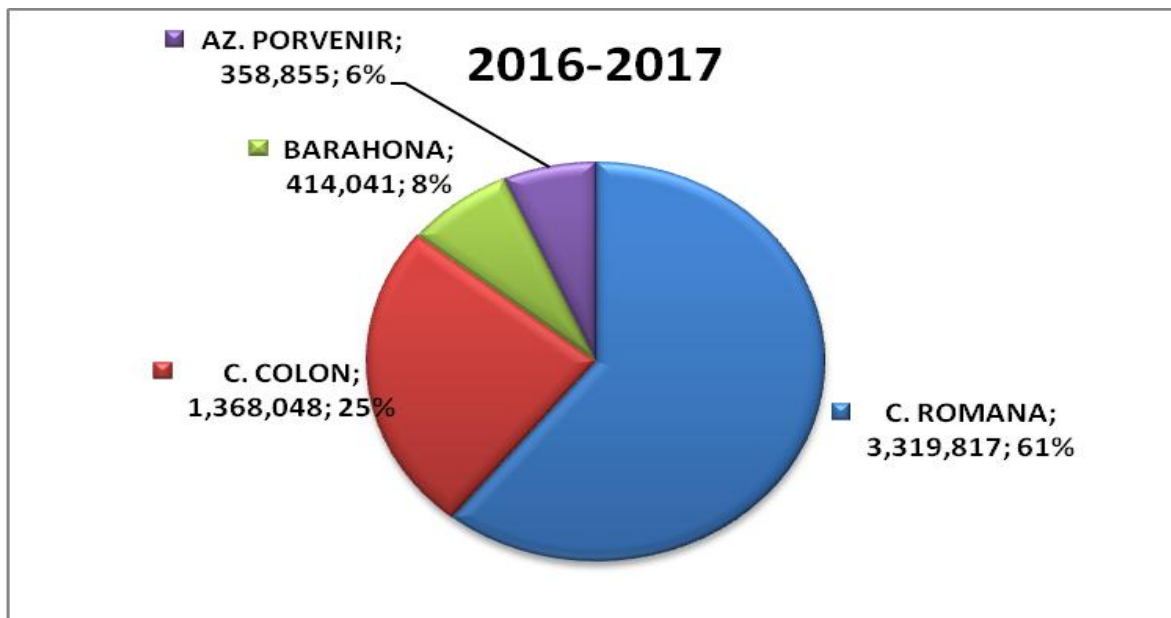
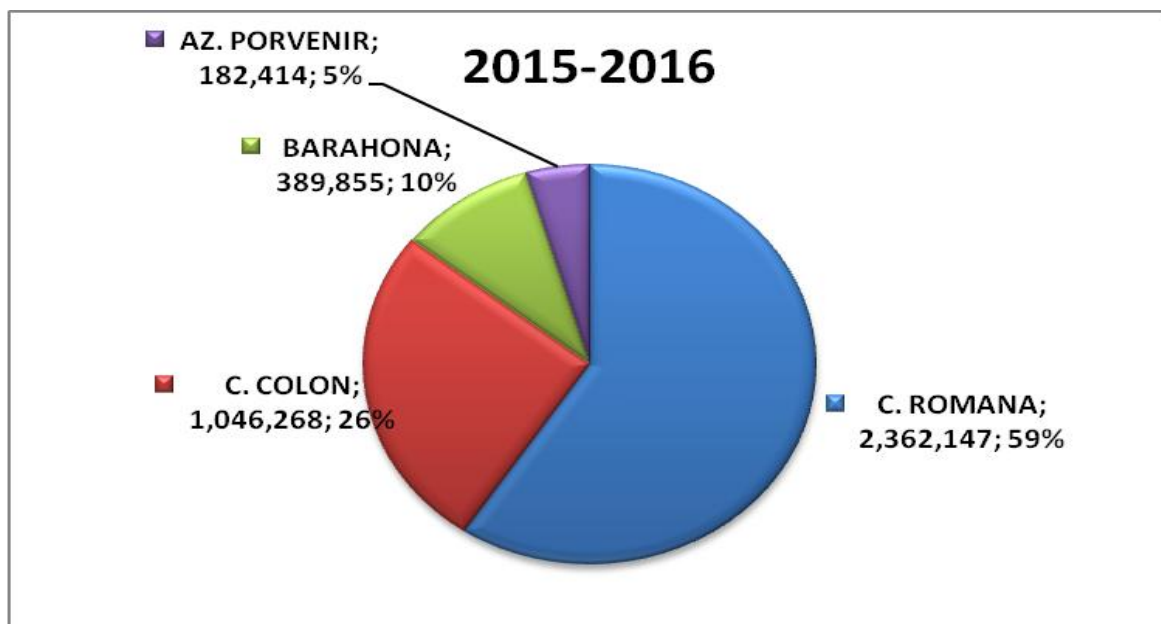


GRAFICO NO. 1-B.
MOLIENDA DE CAÑA DURANTE LA ZAFRA 2015-2016



Del total de caña molida en la presente campaña, de administración (propias de los ingenios) fue de **3,533,808** toneladas y procedente de colonos (particulares) fue de **1,926,953**. De la caña de colonos, la mayor participación fue la de los cañicultores que producen para el Central Romana, con un total de **1,172,284** toneladas que representa el **35%** de la procesada por la empresa agroindustrial y el **61%** del total del conjunto de colonos; superando la pasada contienda en **298,106** toneladas, equivalente a un **25%**, al arribar la cantidad de **874,178** toneladas en la zafra anterior.

A esta le sigue en el orden el Ingenio Cristóbal Colón con **514,256** toneladas para el **37%** de la gramínea procesada por esa empresa y el **27%** de todos los colonos; superando significativamente la pasada contienda en **448,797** toneladas, equivalente a un **87%**, al arribar en la zafra anterior la cantidad de **65,459** toneladas. Por último, Ingenio Porvenir

con **240,413** toneladas para el **67%** de su molienda y el **12%** de la caña de colonos; superando también significativamente la pasada contienda en **127,478** toneladas, equivalente a un **53%**, al arrimar en la zafra anterior la cantidad de **112,935** toneladas.

CUADRO NO. 2
MOLIENDA DE CAÑA DE ADMINISTRACIÓN Y COLONOS
ZAFRA 2016-2017
(EN T.M.)

INGENIO	ADMINISTRACION	COLONOS	TOTAL
CENTRAL ROMANA	2,147,533	1,172,284	3,319,817
CRISTÓBAL COLON	853,792	514,256	1,368,048
BARAHONA	414,041	-	414,041
PORVENIR	118,442	240,413	358,855
TOTAL	3,533,808	1,926,953	5,460,761

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

CUADRO NO. 2 A
MOLIENDA DE CAÑA DE ADMINISTRACIÓN Y COLONOS
ZAFRA 2015-2016
(EN T.M.)

INGENIO	ADMINISTRACION	COLONOS	TOTAL
CENTRAL ROMANA	1,487,969	874,178	2,362,147
CRISTÓBAL COLON	980,809	65,459	1,046,268
BARAHONA	389,855	-	389,855
PORVENIR	69,479	112,935	182,414
TOTAL	2,928,112	1,052,572	3,980,684

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

Producción de Azúcar

La producción de azúcar tuvo un incremento de **151,231** toneladas métricas, al producir la cantidad de **530,102** toneladas métricas, en comparación con la zafra azucarera **2015-2016**, la cual alcanzó la producción de **378,871** toneladas métricas, para un incremento equivalente al **28.5%**. De la cantidad producida en esta contienda **355,236** toneladas corresponden al tipo crema o crudo, **171,054** toneladas al refinado y **3,812** toneladas del tipo blanco directo este último producido por el Ingenio Cristóbal Colón.

Del total de azúcar recolectada, **Central Romana** obtuvo **332,433** toneladas que representa el **63%**, incluyendo todo el azúcar refinado, seguida por el Ingenio Cristóbal Colón con **131,816** toneladas, incluyendo las **3,812** de blanco directo para el **25%**; Barahona **42,069**, para un **8%** y el Ingenio Porvenir con **23,784**, para el **4%**.

El **Central Romana** registró un aumento en su producción de azúcar crudo de **59,034** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **161,379** toneladas y en la zafra anterior **102,345** toneladas; por el lado del azúcar refinado aumentó su producción en **40,841** toneladas, al producir la cantidad de **171,054** toneladas y en la campaña anterior la cantidad de **130,213** toneladas.

El **Ingenio Cristóbal Colón**, aumentó su producción de azúcar crudo en **31,413** toneladas al producir en esta campaña la cantidad de **128,004** toneladas y en la anterior produjo **96,591** toneladas, más la cantidad de **3,812** de azúcar blanco directo, por lo que registró un aumento

en su producción muy significativo, equivalente a unas **35,225** toneladas de ambos tipos, lo que representa un aumento de **27%** en la producción de azúcar.

El **Ingenio Barahona**, también aumentó su producción en **6,330** toneladas al producir en la presente campaña la cantidad de **42,069** toneladas métricas y en la zafra anterior **35,739** toneladas.

Finalmente, el **Ingenio Porvenir** aumentó también su producción en **9,801** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **23,784** toneladas métricas y en la zafra anterior **13,983** toneladas, lo que representa un **70%** en su producción.

CUADRO NO. 3
AZÚCAR PRODUCIDA DURANTE LA ZAFRA 2016-2017, COMPARADA A SIMILAR PERIODO DE LA ZAFRA 2015-2016 (EN T.M.)

INGENIOS	PRODUCCIÓN DE AZÚCARES					
	2016-2017		2015-2016		DIFERENCIA	
	CREMA	REFINO	CREMA	REFINO	CREMA	REFINO
CENTRAL ROMANA	161,379	171,054	102,345	130,213	59,034	40,841
CRISTÓBAL COLON	128,004	*3,812	96,591	--	31,413	3,812
BARAHONA	42,069	--	35,739	--	6,330	0
AZ. PORVENIR	23,784	--	13,983	--	9,801	0
TOTALES	355,236	174,866	248,658	130,213	106,578	44,653

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR,

*BLANCO DIRECTO.

GRAFICO NO. 3-A.
PRODUCCIÓN DE AZÚCAR CRUDO (CREMA) DURANTE LA ZAFRA 2016-2017

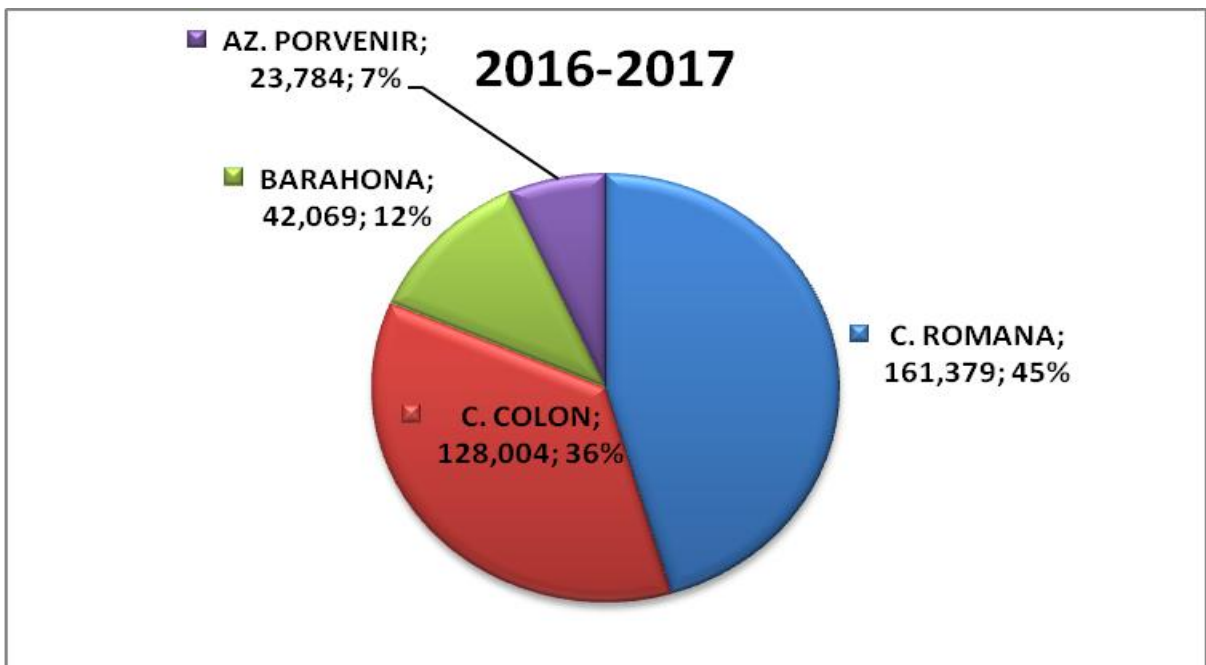
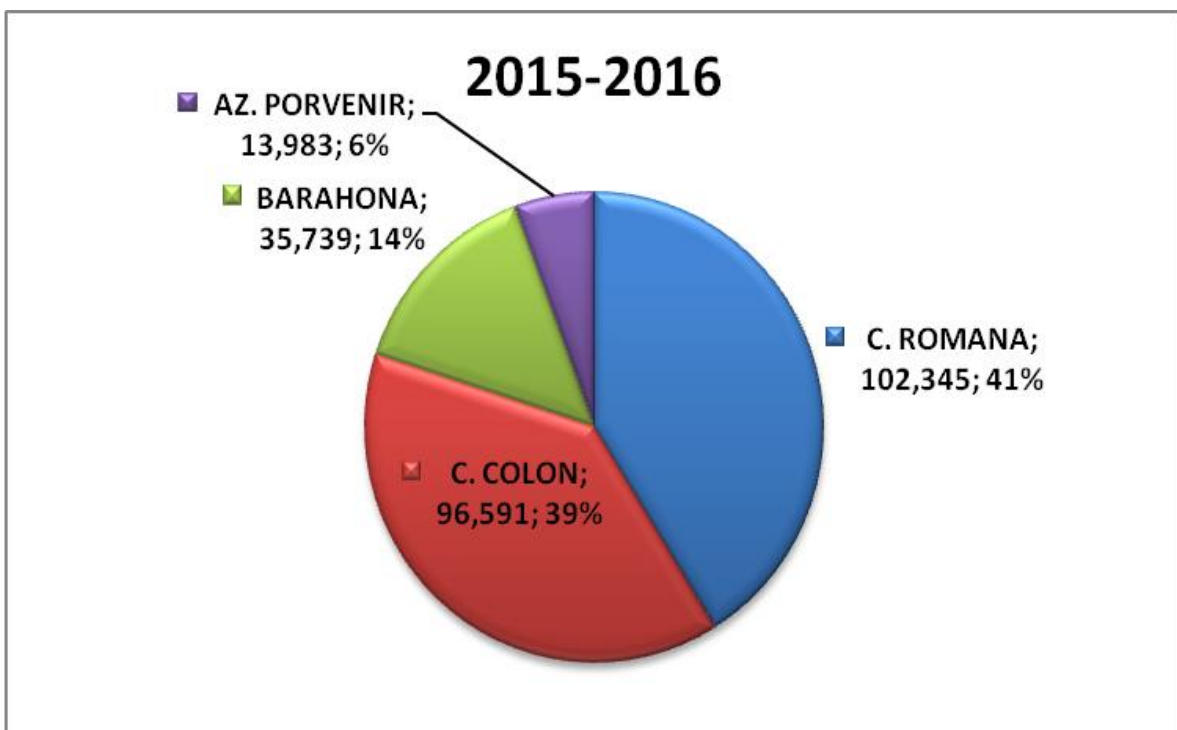


GRAFICO NO. 3-B.
PRODUCCIÓN DE AZÚCAR CRUDO (CREMA) DURANTE LA ZAFRA 2015-2016



En conjunto, los rendimientos de azúcar por toneladas de caña molida alcanzaron el **10%**. Esto es el resultado de la sumatoria de la producción de azúcar crema de los cuatro ingenios que fue de **355,236** toneladas y la conversión del azúcar refino y blanco directo a crema multiplicando el total producido de refino y blanco directo, que fue de **174,866** toneladas por ocho (**1.08**) para obtener ciento ocho (**108**) libras de azúcar crudo que es la cantidad requerida para obtener **100** libras de refino. Esto da por resultado un total de **188,855** toneladas métricas.

El total de azúcar crema producida **544,091 TMVC**, dividida entre el total de caña molida que fue de **5,460,761** toneladas da por resultado un rendimiento fabril del **10%**; esto es **247** libras de azúcar cruda (azúcar crema) por cada tonelada métrica de caña molida. Central Romana y Barahona, fueron las empresas que alcanzaron los mayores rendimientos con un **10%**; seguido Cristóbal Colón con un **9.6%**, y por último Porvenir con el **6.6%**.

Producción de Melaza y Furfural

Durante el período de análisis, se produjeron **40** millones de galones americanos de melaza y **30** mil toneladas de furfural. La producción de melaza, aumentó en **12** millones de galones americanos en relación a la cosechada de la zafra **2015-2016** que fue de **28** millones de galones para un **30%** del total de melaza recolectada, Central Romana participó con **23.7** millones de galones para el **59%**; con un rendimiento de **7** galones por cada tonelada de caña molida.

El Ingenio Cristóbal Colón, alcanzó **7.6** millones de galones, para el **27%**, con un rendimiento de **7** galones por tonelada de caña molida; Barahona **3.4** millones de galones, para el **14%**, con un rendimiento de **8** galones por cada tonelada de caña molida y Porvenir participó con **1.8** millones de galones, para el **0.6%**, con un rendimiento de **9** galones por cada tonelada de caña molida. Por su parte, el total de furfural producido en la campaña correspondió al Central Romana, por la cantidad de **30,196** toneladas.

CUADRO NO. 4
MELAZA PRODUCIDA DURANTE LA ZAFRA 2016/2017
COMPARADA A SIMILAR PERIODO DE LA ZAFRA 2015-2016
(GALONES AMERICANOS)

INGENIOS	2016-2017	2015-2016	DIFERENCIA
	MELAZA PRODUCIDA	MELAZA PRODUCIDA	
CENTRAL ROMANA	23,700,400	15,205.600	8,494,800
CRISTÓBAL COLON	9,713,153	7,647,545	2,065,608
BARAHONA	3,385,418	3,484,233	-98,815
PORVENIR	3,256,824	1,807,833	1,448,991
TOTALES	40,055,795	28,145,211	11,910,584

FUENTE: REPORTE MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

III.- ABASTECIMIENTO DEL MERCADO LOCAL.-

Consumo de Azúcar.

En el período Enero-Junio del año en curso, la demanda del mercado local fue de **100,470** toneladas métricas de azúcar crema, **75,761** toneladas de azúcar refino, que totalizaron **176,231** toneladas de uno y otro tipo de azúcar.

De la primera, (azúcar crema) el promedio mensual se aumentó, en unas **16,745** toneladas, en comparación a igual período del año **2016** donde el promedio fue de **14,769** toneladas; de igual manera la segunda mantuvo el mismo promedio en el período actual fue de **12,627** y el anterior fue de **12,719**.

En el semestre del mismo período del año **2016**, se despachó al mercado local la cantidad de **88,617** toneladas métricas de azúcar crema y **76,313** toneladas métricas de azúcar refino que totalizaron **164,930** toneladas métricas.

CUADRO NO. 5
ABASTECIMIENTO DE AZUCARES AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERIODO DE ENERO – JUNIO DEL 2017

MESES	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	CRUDO	REFINO	SUB-TOTAL
ENERO 2017	13,100	12,726	25,826
FEBRERO 2017	14,415	11,963	26,378
MARZO 2017	18,987	12,310	31,297
ABRIL 2017	17,125	12,546	29,671
MAYO 2017	19,530	14,155	33,685
JUNIO 2017	17,313	12,061	29,374
TOTAL	100,470	75,761	176,231
PROMEDIO	16,745	12,627	29,372

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

CUADRO NO. 5A
ABASTECIMIENTO DE AZUCARES AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERIODO DE ENERO – JUNIO DEL 2016

MESES	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	CRUDO	REFINO	SUB-TOTAL
ENERO 2016	11,584	10,346	21,978
FEBRERO 2016	15,300	11,648	26,948
MARZO 2016	18,614	11,793	30,407
ABRIL 2016	17,229	14,111	31,340
MAYO 2016	12,642	13,682	26,324
JUNIO 2016	13,248	14,733	27,981
TOTAL	88,617	76,313	164,930
PROMEDIO	14,769	12,719	27,488

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

Venta Local de Melaza y Furfural.-

En el período de referencia, Enero-Junio del año **2017** se vendió localmente un total de **9,169,457** de galones americanos de melaza; tanto a la industria como a la ganadería. A la primera se le despachó el **87%**, para unos **7.9** millones de galones y a la segunda **1.1** millones equivalentes al **13 %**.

De la venta de melaza al sector industrial, Cristóbal Colón participó con **5.7** millones de galones, para el **72%**, con la mayor participación en la venta a ese sector; el Ingenio Porvenir con **1.3** millones galones para el **17%**.

Central Romana con **668** mil galones americanos para un **8%**; y finalmente el Ingenio Barahona con **174** mil galones, para un **3%** del total de las ventas de melaza al referido sector.

Por el lado del despacho al sector ganadero, el mayor vendedor fue el Ingenio Barahona con **1** millón de galones, seguido por el Central Romana que vendió a **156** mil; el Ingenio Porvenir con **6** mil galones americanos.

El Ingenio Cristóbal Colón no vendió a este sector.

La asignación de melaza a la industria en el actual período, se duplicó prácticamente con relación al período anterior, cuando en la campaña actual se despachó **7.9 millones** de galones americanos y en la campaña pasada se vendió **4.6 millones** de galones.

En cuanto a la venta al sector ganadero, para el período actual se redujo en **19%**, con relación a la del pasado período, por la cantidad de **284,206** galones americanos, al ser contratado en el presente período unos **1.1 millones** de galones frente a los **1.4 millones** contratados en el período pasado.

CUADRO NO. 6
ABASTECIMIENTO DE MELAZA AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERIODO DE ENERO – JUNIO DEL 2017.

MESES	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	DIRECTO	INDUSTRIA	SUB- TOTAL
ENERO	37,538	1,325,561	1,363,099
FEBRERO	36,893	1,025,793	1,062,686
MARZO	509,513	1,386,164	1,895,677
ABRIL	375,313	1,484,638	1,859,951
MAYO	54,495	1,052,267	1,106,762
JUNIO	160,717	1,720,565	1,881,282
TOTAL	1,174,469	7,994,988	9,169,457
PROMEDIO	195,745	1,332,498	1,528,243

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

CUADRO NO. 6A
ABASTECIMIENTO DE MELAZA AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERIODO DE ENERO – JUNIO DEL 2016.

MESES	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	DIRECTO	INDUSTRIA	SUB- TOTAL
ENERO	37,011	676,554	713,565
FEBRERO	840,029	627,271	1,467,300
MARZO	331,141	1,084,453	1,415,594
ABRIL	1,025	1,101,315	1,102,340
MAYO	177,002	912,678	1,089,680
JUNIO	72,467	277,907	350,374
TOTAL	1,458,675	4,680,178	6,138,853
PROMEDIO	243,112	780,030	1,023,142

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

IV.-EXPORTACIÓN DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.-

Las exportaciones de azúcar cortada al **31** de agosto, alcanzaron la cantidad de **185,136** toneladas métricas valor crudo equivalente a **177,376** toneladas métricas valor comercial, por el monto de **US\$98.4** millones de dólares, por lo que el país, cumplió prácticamente con el compromiso de la cuota asignada por los Estados Unidos de América ascendente a **185,335** TMVC, equivalente a **177,566** toneladas métricas valor comercial; sólo faltó la cantidad de **199** toneladas métricas valor crudo; que no es una cantidad significativa de acuerdo al volumen total.

De melaza se han exportado a la fecha de referencia, la cantidad de **20.4** millones de galones americanos, por la suma de **US\$17.2** millones y **23** mil toneladas métricas de furfural, con un valor de **US\$64** millones. El valor total de las exportaciones alcanzó la cantidad de unos **US\$179.6** millones de dólares americanos.

De las exportaciones de azúcar, Central Romana participó con **111,400** TM (**116,274** TMVC) por un valor de **US\$62.7** millones de dólares, para el **62.80%** del total exportado al mercado preferencial de los Estados Unidos de América.

Al Central Romana le siguió el Ingenio Cristóbal Colón con **47,412 TM (49,486 TMVC)** para el **26.73%** por un valor de **US\$25.6** millones de dólares y finalmente el Consorcio Azucarero Central (Ing. Barahona) con **18,564 TM (19,376 TMVC)**, para el **10.47%** cuyo monto alcanzó los **US\$10** millones de dólares.

El total de las exportaciones de melazas aumentaron con relación a la pasada campaña, en la cantidad de **6.3** millones de galones. El Central Romana, participó con **19.5** millones de galones, por un monto de **US\$16.3** millones de dólares y el Ingenio Cristóbal Colón con **977,886** de galones americanos, por la suma de **US\$919,356** dólares. El ingenio Barahona al igual que la pasada contienda no exportó el referido producto. Las exportaciones de furfural fueron realizadas por Central Romana, por la cantidad de **23,026** toneladas métricas por el monto de **US\$64** millones de dólares, cantidad superior a la zafra anterior en un **67%**, donde se exportó **15,555** toneladas métricas a un monto de **US\$10.2** millones de dólares.

CUADRO NO. 7
CANTIDAD Y VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE AZÚCAR,
MELAZA Y FURFURAL,
CORTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2017.

INGENIOS	EXPORTACIONES					
	AZUCAR		MELAZA		FURFURAL	
	CANTIDAD (TMVC)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (GA)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (TM)	VALOR (US\$)
C. ROMANA	116,274	62,717,563	19,503,875	16,344,524	23,026	63,908,508
CRISTÓBAL COLON.	49,486	25,658,130	977,886	919,356	-	-
BARAHONA	19,376	10,091,543	-	-	-	-
TOTAL	185,136	98,467,236	20,481,761	17,263,880	23,026	63,908,508

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR-

CUADRO NO. 7 A
CANTIDAD Y VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE AZÚCAR,
MELAZA Y FURFURAL,
CORTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2016.

INGENIOS	EXPORTACIONES					
	AZUCAR		MELAZA		FURFURAL	
	CANTIDAD (TMVC)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (GA)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (TM)	VALOR (US\$)
C. ROMANA	116,274	57,236,376	14,061,203	13,859,732	15,555	10,288,811
CRISTÓBAL COLON.	50,002	23,374,811	2,854,686	2,683,956	-	-
BARAHONA	19,354	9,267,743	-	-	-	-
TOTAL	185,630	89,878,930	16,915,889	16,543,688	15,555	10,288,811

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR-

CUADRO No. 8
EJECUCIÓN DE LA CUOTA 2016 / 2017 DE EXPORTACIÓN DE AZÚCAR AL MERCADO
PREFERENCIAL DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA,
(TM-VC Y/O T.M.) CON CIERRE AL 30/09/2017

EXPORTADOR	CUOTA GLOBAL ASIGNADA			CUOTA EJECUTADA			BALANCE DISPONIBLE		
	TM-VC	T.M.	%	TM-VC	T.M.	%	TM-VC	T.M.	%
CENTRAL ROMANA	116,465	111,583	62.84	116,274	111,400	62.80	191	183	0.0004
CRISTOBAL COLON	50,337	48,227	27.16	49,486	47,412	26.73	851	815	0.0043
BARAHONA	18,533	17,757	10.00	19,376	18,564	10.44	-843	-808	0.0047
TOTAL	185,335	177,566	100.00	185,136	177,376	100.00	199	190	0.000

Factor E.UU.

= 1.043752745

V.- PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA 2017-2018

Según el reporte de programación para la zafra azucarera “**2017-2018**”, la cual inicia su producción en la tercera semana del mes de noviembre del presente año; esta cuenta con un área total sembrada de **1,937,050** tareas nacionales cultivadas de caña. De estas **956,153** tareas corresponden a los cuatro ingenios en producción, para el **49%** y **980,897** a colonos equivalentes al **51%**. Se espera cosechar **5,495,000** toneladas de caña clasificadas en **2,848,000** toneladas de administración para el **51%** y de colonos **2,647,000** toneladas para el **49%**. Por parte de la producción de azúcar se ha proyectado en **423,175** toneladas tipo crema, **161,500** toneladas refina, y **10,000** toneladas del tipo blanco directo, para un total de **594,675** toneladas métricas, en un rango comprendido de **164** a **200** días de operación, para un rendimiento promedio de **10 %**; esta campaña supera a la anterior en **55,675** toneladas.

El Cristóbal Colón, proyecta aumentar su producción en **28,000** toneladas con relación a la pasada zafra azucarera, donde programó la cantidad de **110,000** toneladas. El Central Romana, proyecta aumentar su producción de azúcar refino en unas **11,500** toneladas con relación a la pasada zafra azucarera donde programó la cantidad de **150,000** toneladas. El Ingenio Porvenir, proyecta aumentar su producción en **8,175** toneladas con relación a la pasada zafra azucarera, donde programó la cantidad de **20,000** toneladas. Finalmente el Ingenio Barahona, proyecta aumentar su producción en **8,000** toneladas con relación a la pasada zafra azucarera, donde programó la cantidad de **54,000** toneladas. Se estima

igualmente producir **39.4** millones de galones americanos de melaza y **28,000** toneladas métricas de furfural, este último producido solamente por el Central Romana.

CUADRO NO. 16
ESTIMADO DE PRODUCCIÓN ZAFRA 2017-2018
BASADO EN LAS PROYECCIONES DE LAS EMPRESAS AZUCARERAS
(EN T.M.)

CONSORCIO / INGENIO	FECHA INICIO	AREA SEMBRADA TAREAS	DIAS	CANTIDAD DE CAÑA A MOLER	AZÚCAR T.M.				DERIVADOS		SALARIOS A PAGAR EN RD\$	IMPUESTOS A PAGAR EN RD\$
					CRUDO	REFINO	BLANCO	TOTAL	MELAZA GLS AMERS.	FURFURAL (T.M.)		
CENTRAL ROMANA	29/11/17	1,041,400	200	3,000,000	195,000	161,500	N/P	356,500	21,000,000	28,000	3,100,000,000	2,200,000,000
ADMINISTRACION COLONOS		663,000 378,400		1,950,000 1,050,000								
ING. CRISTOBAL C.	22/11/17	639,000	199	1,450,000	138,000	N/P	10,000	148,000	10,800,000	N/P	503,129,302	74,374,182
ADMINISTRACION COLONOS		111,000 528,000		103,000 1,347,000								
ING. BARAHONA	8/12/17	132,780	164	685,000	62,000	N/P	N/P	62,000	4,450,000	N/P	308,930,500	238,000,000
ADMINISTRACION COLONOS		132,780 N/P		685,000 0								
ING. PORVENIR	12/12/17	123,870	180	360,000	28,175	N/P	N/P	28,175	3,240,000	N/P	159,828,584	5,000,000
ADMINISTRACION COLONOS		49,373 74,497		110,000 250,000								
TOTAL		1,937,050	743	5,495,000	423,175	161,500	10,000	594,675	39,490,000	28,000	4,071,888,386	2,438,000,000

FUENTE: REPORTE DE LOS INGENIOS

N/P = No produce

Por concepto de salarios, se ha contemplado el pago de **RD\$4,071,888,386**, para un incremento de **RD\$86,888,286** por concepto de sueldos y salarios con relación a la campaña anterior, finalmente en impuesto para el Estado Dominicano, se ha estimado pagar

la cantidad de **RD\$2,438,000,000**, para un incremento de **RD\$103,000,000**, con relación a la zafra recién finalizada.

VI.- SITUACIÓN DEL MERCADO MUNDIAL.-

Los precios mundiales se recuperaron parcialmente en julio. Los precios spot del azúcar crudo (el Precio Diario ISA) se consolidaban entre los **14,50** y los **15** centavos la libra pero terminaron el mes en **15,41** centavos la libra, dando como resultado un promedio mensual de **14,64** centavos la libra. Por lo tanto, en cuanto a promedios mensuales los precios del azúcar crudo avanzaron un 5,3% o 0.74 centavos la libra con respecto al mes junio.

En su informe actualizado de julio del balance mundial del azúcar **FO Licht** (octubre/septiembre) desde los **4,7** millones de toneladas previstos en junio hasta los **3,5** millones de toneladas, y revisaba el alza el excedente de la siguiente temporada **2017/18** desde **4,9** hasta **5,4** millones de toneladas. **Rabobank** sigue pensando que “el incremento (excedente de producción mundial) que daría a la relación global stocks/consumo en **2017/18** sería relativamente modesto”. Aunque la relación stocks/consumo, un parámetro clave para los precios, está destinada a superar de nuevo el 40%, se quedaría por debajo de los niveles observados en 2013/14, 2014/15 2015/16.

Rabobank calcula el excedente de producción mundial de 2017/18 en **2,7 millones** de toneladas, que llega después de un déficit estimado de **4,8 millones** de toneladas en esta temporada. A mediados de junio **Focus Economics** revisaba a la baja sus previsiones para los

precios del último trimestre de 2017 en **1,5 centavos** la libra hasta los **15,8 centavos** la libra, cifra superior a lo que indica actualmente la curva de precios futuros.

FocusEconomics, sostiene que los precios subirán porque los ingenios Brasileños comenzarán a producir más etanol. Según la **OIA**, sus primeras previsiones formales sobre el balance mundial del azúcar de **2017/18** en la segunda quincena de octubre, sus cifras preliminares arrojan por el momento un excedente global cercano a los **4 millones** de toneladas.

VII.- PRESUPUESTO EJECUTADO.-

Gastos Corrientes.-

Los gastos corrientes en el año 2017 cortados al 31 de octubre, proyectado al 31 de diciembre, aumentaron en **RD\$5,927,908**, para el equivalente a un **2%** con relación al año anterior, cuando alcanzó la suma de **RD\$45,351,008**; este aumento afectó las partidas de: pasajes y viáticos fuera del país, combustibles y lubricantes, materiales gastables y seguro personal, el monto total para este año de gastos corrientes alcanzó la suma de **RD\$51,278,916**. El mayor componente del gasto corriente fue el de pasaje y viáticos fuera del país, cuyos fondos son aportes extraordinarios que hacen los productores azucareros, el cual aumentó de **RD\$1,630,255** a **RD\$5,861,688** para el **7.2%** del total de este renglón.

Los productores azucareros aportan al presupuesto institucional la cantidad de **RD\$16,000,000**, equivalente al **29%** del total presupuestado.

**CUADRO NO. 17
COMPORTAMIENTO DEL GASTO CORRIENTE**

CONCEPTOS	MONTO (RD\$)	RELACIÓN PORCENTUAL
• PASAJES Y VIATICOS FUERA DEL PAIS	5,861,688	11.43%
• ELECTRICIDAD	927,357	1.81%
• COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	4,785,867	9.33%
• REPARACION MAQUINARIAS Y EQUIPOS	1,551,822	3.03%
• DIETAS DENTRO DEL PAIS	600,000	1.17%
• NOMINA Y REGALIA	35,725,324	69.67%
• JORNALEROS	0	0%
• MATERIAL GASTABLE	584,808	1.14%
• SEGURO DE PERSONAL	1,242,050	2.42%
TOTAL GASTOS CORRIENTES	51,278,916	100.00%

Gastos de Inversión.-

El monto de la inversión alcanzó la suma de **RD\$2,855,242**, por la adquisición de 2 vehículos de motor tipo camioneta, con fondos extraordinarios aportados por los productores azucareros. Aprobado mediante la **UNDÉCIMA RESOLUCIÓN** Acta. No. 05/2016, de fecha 13/10/2016, del Consejo de Directores de esta dependencia del Estado.

VIII.- PLAN PLURIANUAL.--

Plan Operativo 2017.

MATRIZ INSTITUCIONAL

OBJETIVOS DEL PROGRAMA	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<p>OBJETIVOS GENERALES:</p> <p>Abastecer el mercado interno de azúcar y melaza y cumplir con la cuota de exportación a los diferentes mercados internacionales, donde accede nuestro producto nacional.</p> <p>Fortalecer los aspectos técnicos de la producción de la caña de azúcar y sus derivados, a través de la Finca Experimental Cañera.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Cultivo de 1.8 millones de tareas nacionales. 2) Cosecha 5 millones de T.M de caña a ser molida. 3) Producción de 540,000 T.M.VC. de azúcar. 4) Producción de 35 millones de galones americanos de melaza 5) Producción de 28,000 T.M de furfural. <p>Todo esto con el estándar de calidad y en 677 días.</p>	<p>-Reportes mensuales de zafra.-</p> <p>-Inspección de las plantas.</p> <p>-Reunión mensual con los Productores azucareros.</p> <p>-Curso de capacitación técnica de producción para trabajadores de la caña de azúcar.</p>	<p>-Que sean cultivadas la cantidad de tierra estimada.</p> <p>-Que se mantenga la cuota de exportación y sus precios en los mercados internacionales.</p>
<p>Objetivos Específicos:</p> <p>Producir 380,000 T.M. de azúcar crudo (crema); 150,000 T.M de refino; 10,000 T.M de blanco directo.</p> <p>Producir 35,390, 000 de galones americano de melaza y 28,000 T.M., de furfural.</p>	<p>- Se ocuparan 27,000 trabajadores que recibirán en salarios 4,000 millones de pesos.</p> <p>-Se generará US\$170 millones por exportación de azúcar, melaza y</p>	<p>-Cumplir los acuerdos y compromisos internacionales en materia azucarera.</p>	<p>-Que no ocurran fenómenos naturales como huracanes, tormentas vaguadas, temblores de tierra, etc.</p>

<p>Cumplir con la cuota de exportación en su totalidad, para el año fiscal 2017, periodo comprendido desde el 1^{ero} de Octubre de 2016 al 30 de Septiembre del 2017, por la cantidad de 185,335 T.M.V.C.</p>	<p>furfural.</p> <p>-No se prevé que haya importación de acuerdo a la programación de la zafra 2016-2017, debido al buen clima que ha favorecido la zafra a agrícola. En caso contrario los productores deben de declarar el déficit de producción en el mes de junio según lo establece la Ley 618 de fecha 16/02/1965, para determinar el posible contingente de importación.</p>		
<p>Resultados</p> <p>1) Central Romana 195,000 T.M de azúcar crudo; 150 TM de refino, 20.0 millones de galones americanos de melaza 28,000 TM. De furfural.</p> <p>2) Ingenio Cristóbal 110,000 TM de azúcar de crudo, 10,000 TM de azúcar de blanco, 9,300,000 galones americanos de melaza.</p> <p>3) Ingenio Barahona</p>	<p>-Hacer la zafra en cuatro ingenios.</p> <p>-Moler 5 millones de toneladas métricas de caña.</p> <p>-Producir 522,670 TM de azúcar, 35 millones de galones americanos de melaza y 28,000 TM de furfural.</p> <p>-Emplear 27,000 trabajadores, para laborar en los ingenios.</p>	<p>-Las centrales azucareras son las fuentes principales para obtener las informaciones para la evaluación de los objetivos planteados.</p> <p>-También las cadenas de distribuciones como colmados y supermercados a través de encuestas.</p>	<p>-Que haya suficiente picadores de caña durante la ejecución de la “Zafra 2015-2016”.</p>

<p>54,000 TM de azúcar crudo y 4 millones de galones de melaza.</p> <p>4) Ingenio Porvenir 20,000 TM de azúcar crudo 2.2 millones galones americanos de melaza.</p>			
<p>ACTIVIDADES (PARA ALCANZAR LOS RESULTADOS ESPERADOS).</p> <p>-Que se cumplan con el programa de cultivo que es de 1, 824,400 tareas nacionales.</p> <p>-Cosechar la cantidad de caña estimada de 5,000,000 TM.</p> <p>-Mantener los equipos y maquinarias en buenas condiciones técnicas y las vías férreas; y caminos en condiciones transitables al igual que los equipos de transportes.</p>	<p>-Operar con un 85 por ciento como mínimo el uso de la capacidad instalada de 35,000 TM de caña por día entre los cuatro ingenios.</p> <p>-Operar con un mínimo de 20 por ciento de pérdida de tiempo.</p> <p>-Que se mantengan los índices de rendimientos y productividad en el nivel promedio de la zafra anterior (2015-2016), que fue de 11.50%.</p>	<p>-El monto de la inversión (presupuesto) de la zafra 2016-2017. RD\$123,954,457.00, por parte de los ingenios. productores)</p>	

IX.-ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO.-

El Instituto Azucarero Dominicano –**INAZUCAR**-, se vincula en el Tercer Eje de la Estrategia Nacional de Desarrollo, que procura una Economía Sostenible, Integradora y

Competitiva, para lograr este objetivo fomentaremos el desarrollo y la innovación de la industria nacional de la caña de azúcar, con potencial de impactar significativamente en el mejoramiento de la producción y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, procurando el progresivo aumento del valor agregado nacional, mediante una estrecha coordinación entre el Estado; las empresas azucareras; los colonos de la caña de azúcar y los trabajadores de ese sector, así como también, desarrollar mecanismos sostenibles que permitan la inclusión de las micro, pequeñas y medianas (**MIPYME**), en la producción local de azúcar integral y sus derivados.

PRINCIPALES FUNCIONARIOS:

- **LIC. ANTONIO LOPEZ GUZMAN**
DIRECTOR EJECUTIVO.
- **LIC. RAMON D. HIDALGO GONZALEZ**
SECRETARIO DEL CONSEJO.
- **LICDA. LAURA ORTIZ MARTE**
ENCARGADO DEL DPTO. DE ADMINISTRACION FINANCIERA
- **LIC. JUAN FERRAND PUJALS**
ENCARGADO DEL DPTO. LEGAL.
- **ING. ANDRY J. RAMIREZ ORTIZ**
ENCARGADO DE LA DIVISION DE RECURSOS HUMANOS
- **LIC. ORLANDO JAQUEZ**
ENCARGADO DEL DIVISON TECNOLOGIA DE LA INFORMACION.
- **LIC. EUGENIO GERALDINO CASTILLO**
ASISTENTE TECNICO
- **LICDA. ELENA BAEZ POLANCO**
ASISTENTE DEL DIRECTOR EJECUTIVO

